



**Martin
Klaučo**

Dátum narodenia: 05/03/1989

Národnosť: Slovenská

KONTAKT



Radlinského 9
81237 Bratislava, Slovensko
(Práca)



martin.klauco@stuba.sk



(+421) 259325345



www.uiam.sk/~klauco



<https://www.linkedin.com/in/mklauco/>

O MNE

Ing., MS.c., Ph.D., KS IIa, docent (čakateľ na dekrét)

- Publikácie: 54 z toho **9 CC (D1, Q1/2)**, monografia vo vydavateľstve Springer, 2 úžitkové vzory,
- Citácie: WoS - 229, Scopus - 324, Google Scholar - 501
- Zodpovedný riešiteľ grantov: 7 z toho 2 s medzinárodnou účasťou

PRACOVNÉ SKÚSENOSTI

01/09/2020 – SÚČASNÉ ZAMESTNANIE – Bratislava, Slovensko

Vedúci oddelenia

Slovenská Technická Univerzita v Bratislave

Vedúci Oddelenia informatizácie a riadenia procesov, UIAM, FCHPT

- optimalizácia a redukcia administratívnych procesov na UIAM/OIRP
- aktívna skúsenosť s verejným obstarávaním (rekonštrukcie laboratórií)
- organizátor medzinárodných a národných konferencií (www.nmpc2021.org, www.process-control.sk)

31/01/2020 – SÚČASNÉ ZAMESTNANIE – Praha, Česko

Konzultant pre integráciu optimálneho riadenia

Porsche Engineering Services, s.r.o.

- Konzultačná činnosť v oblasti návrhu a implementácie optimálneho a prediktívneho riadenia

31/08/2017 – 31/08/2020

Vedecko-výskumný pracovník

Slovenská Technická Univerzita v Bratislave

- univerzitný výskum a vývoj v oblasti optimálneho riadenia procesov
- automatizované spracovanie senzorických dát
- tvorba vedeckých informačných systémov

Adresa Bratislava, Slovensko

01/10/2015 – 30/04/2016 – Berkeley, California, Spojené štáty

Vedecko-výskumný pobyt

UC Berkeley

01/09/2013 – 31/08/2017

Ph.D. štúdium

Slovenská Technická Univerzita v Bratislave

- Dizertačná práca na tému: *Supervízory na báze MPC: Teória a aplikácia* (školiťel: prof. Ing. M. Kvasnica, PhD.)

Adresa Bratislava, Slovensko

31/08/2012 – 30/08/2013

Project Application Engineer

Invensys Systems (Slovakia) s.r.o. (Scheider Electric)

- Implementácia riadiaceho algoritmu a riadiaceho softvéru pre 440MW China-Nuclear Reactor

Adresa Bratislava, Slovensko

VZDELÁVANIE A ODBORNÁ PRÍPRAVA

29/06/2020 – SÚČASNÉ ZAMESTNANIE

vedecký kvalifikačný stupeň IIa

Slovenská Akadémia Vied

01/09/2013 – 31/08/2017 – Bratislava, Slovensko

PhD v odbore Riadenie Procesov

Slovenská Technická Univerzita v Bratislave

špecializovaný výskum v oblasti automatizácie a riadenia procesov s použitím optimalizácie

Adresa Bratislava, Slovensko | **Úroveň v európskom kvalifikačnom rámci (EKR)** EKR úroveň 7

31/07/2010 – 30/08/2012 – Lyngby, Dánsko

Master of Science

Technická Univerzita v Dánsku, DTU Elektro

Adresa Lyngby, Dánsko | **Úroveň v európskom kvalifikačnom rámci (EKR)** EKR úroveň 4

03/09/2007 – 09/06/2013 – Bratislava, Slovensko

Ing.

Slovenská Technická Univerzita v Bratislave, Fakulta Chemickej a Potravinárskej Technológie

Adresa Bratislava, Slovensko | **Úroveň v európskom kvalifikačnom rámci (EKR)** EKR úroveň 4

31/08/1999 – 30/05/2007 – Bratislava, Slovensko

maturita

Gymnázium Grösslingova 18

8-ročné gymnázium so zameraním na matematiku a prírodné vedy

Adresa Bratislava, Slovensko

JAZYKOVÉ ZRUČNOSTI

MATERINSKÝ(-É) JAZYK(Y):: slovenčina

ĎALŠÍ JAZYK:

angličtina

Počúvanie
C2

Čítanie
C2

Samostatný ústny
prejav
C2

Ústna interakcia
C2

Písomný prejav
C2

nemčina

Počúvanie
A1

Čítanie
A1

Samostatný ústny
prejav
A1

Ústna interakcia
A1

Písomný prejav
A1

DIGITÁLNE ZRUČNOSTI

Moje digitálne zručnosti

MS Office (MS Excel MS Word MS PowerPoint MS Outlook) / Matlab / Laravel / HTML / LaTeX / PHP - pokročilý / MySQL

VODIČSKÝ PREUKAZ

● **Vodičský preukaz: B**

PROJEKTY

● Projekty

Zodpovedný riešiteľ vedecko-výskumných projektov (<https://is.stuba.sk/lide/clovek.pl?id=50920;zalozka=4>):

- EIT Manufacturing: Interactive Manufacturing @ Schools
- VEGA 1/0545/20 "Pokročilé riadenie energeticky náročných procesov s neurčitostami v chemických, biochemických a potravinárskych technológiách"
- Medzinárodný APVV projekt DS-FR-19-0031
- Diagnostika srdcových chorôb v reálnom čase pomocou neurónových sietí (2019-2020)
- STU ako líder Digitálnej koalície (2019, fakultný koordinátor)
- Pokročilé Optimálne a Bezpečné Riadenie Energeticky Náročných Chemicko-Technologických Procesov (rok 2017)
- Pokročilé prediktívne riadenie energeticky náročných chemicko-technologických procesov (rok 2016)

VYZNAMENANIA A OCENENIA

● Vyznamenania a ocenenia

- Cena za vedeckú a odbornú literatúru za rok 2019 (Literárny fond)
- Cena Rektora STU 2017 (summa cum laude)
- Cena Dekana STU 2017
- Mimoriadne motivačné štipendium FChPT STU v Bratislave 2014, 2016, 2017
- Štipendium Nadácie Tatrabanky, n.o., 2016
- Erasmus štipendium 2010 - 2012
- Cena Dekana STU 2010 za Bc. štúdium

ORGANIZAČNÉ ZRUČNOSTI

● Organizačné zručnosti

- zodpovedný pracovník za verejné obstarávanie
- organizátor medzinárodných a národných vedeckých konferencií (www.nmpc2021.org, www.process-control.sk)
- koordinácia vedecko výskumných úloh na projektoch

<https://www.uiam.sk/~klauco/>

KOMUNIKAČNÉ A INTERPERSONÁLNE ZRUČNOSTI

● Komunikačné a interpersonálne zručnosti

- vynikajúce organizačné zručnosti
- vynikajúce komunikačné schopnosti

Bratislava, 17/10/2022

Vedecko/umelecko-pedagogická charakteristika osoby ¹

Research/art/teacher profile of a person ²

Tlačivo VUPCH určuje štruktúru dát Vedecko/umelecko-pedagogickej charakteristiky osoby pre spracovanie príloh žiadostí SAAVŠ.

The form determines the data structure of the Research/art/teacher profile of a person. It is used for processing the annexes to the Slovak Accreditation Agency for Higher Education (SAAHE) applications.

Dátum poslednej aktualizácie / Date of last update: 17-10-2022

I. Základné údaje / Basic information

I.1 Priezvisko / Surname	Klaučo
I.2 Meno / Name	Martin
I.3 Tituly / Degrees	Ing., PhD.
I.4 Rok narodenia / Year of birth	1989
I.5 Názov pracoviska / Name of the workplace	Oddelenie informatizácie a riadenia procesov, Ústav informatizácie, automatizácie a
I.6 Adresa pracoviska / Address of the workplace	Radlinského 9, 812 37 Bratislava, Slovakia
I.7 Pracovné zaradenie / Position	Výskumný pracovník / Researcher
I.8 E-mailová adresa / E-mail address	martin.klauco@stuba.sk
I.9 Hyperlink na záznam osoby v Registri zamestnancov vysokých škôl / Hyperlink to the entry of a person in the Register of university staff	https://www.portalvs.sk/regzam/detail/22220
I.10 Názov študijného odboru, v ktorom osoba pôsobí na vysokej škole / Name of the study field in which a person works at the university	Kybernetika / Cybernetics
I.11 ORCID ID ³	0000-0003-0098-2625

II. Vysokoškolské vzdelanie a ďalší kvalifikačný rast /

	II.a Názov vysokej školy alebo inštitúcie / Name of the university or institution	II.b Rok / Year	II.c Odbor a program / Study field and programme
II.1 Vysokoškolské vzdelanie prvého stupňa / First degree of higher education	Fakulta chemickej a potravinárskej technológie STU v Bratislave / Faculty of Chemical and Food Technology STU in Bratislava	2010	automatizácia, informatizácia a manažment v chémii a potravinárstve / Automation, Information Engineering and Management in Chemistry and Food Industry
II.2 Vysokoškolské vzdelanie druhého stupňa / Second degree of higher education	Fakulta chemickej a potravinárskej technológie STU v Bratislave / Faculty of Chemical and Food Technology STU in Bratislava	2013	automatizácia a informatizácia v chémii a potravinárstve / Automation and Information Engineering in Chemistry and Food Industry full-time, attendance method
II.3 Vysokoškolské vzdelanie tretieho stupňa / Third degree of higher education	Fakulta chemickej a potravinárskej technológie STU v Bratislave / Faculty of Chemical and Food Technology STU in Bratislava	2017	riadenie procesov / Process Control
II.4 Titul docent / Associate professor			
II.5 Titul profesor / Professor			
II.6 Titul DrSc. / Doctor of Science (DrSc.)			

III. Súčasná a predchádzajúce zamestnania / Current and previous employment

III.a Zamestnanie-pracovné zaradenie / Occupation-position	III.b Inštitúcia / Institution	III.c Časové vymedzenie / Duration
Konzultant / Consultant	Porsche Engineering Services, s.r.o., Prague, Czechia	2020 - súčasnosť / 2020 - present
Výskumný pracovník / Researcher	Fakulta chemickej a potravinárskej technológie STU v Bratislave / Faculty of Chemical and Food Technology STU in Bratislava	2017 - súčasnosť / 2017 - present

IV. Rozvoj pedagogických, odborných, jazykových, digitálnych a iných zručností

IV.a Popis aktivity, názov kurzu (ak išlo o kurz), iné / Activity description, course name, other	IV.b Názov inštitúcie / Name of the institution	IV.c Rok / Year

V. Prehľad aktivít v rámci pedagogického pôsobenia na vysokej škole

V.1. Prehľad zabezpečovaných profilových študijných predmetov v aktuálnom akademickom roku podľa študijných programov / Overview of the profile courses taught in the			
V.1.a Názov profilového predmetu / Name of the profile course	V.1.b Študijný program / Study programme	V.1.c Stupeň / Degree	V.1.d Študijný odbor / Field of study

V.2. Prehľad o zodpovednosti za uskutočňovanie, rozvoj a zabezpečenie kvality študijného programu alebo jeho časti na vysokej škole v aktuálnom akademickom roku / Overview		
V.2.a Názov študijného programu / Name of the study programme	V.2.b Stupeň / Degree	V.2.c Študijný odbor / Field of study

V.3. Prehľad o zodpovednosti za rozvoj a kvalitu odboru habilitačného konania a inauguračného konania v aktuálnom akademickom roku / Overview of the responsibility for the	
V.3.a Názov odboru habilitačného konania a inauguračného konania / Name of the field of habilitation procedure and inaugural procedure	V.3.b Študijný odbor, ku ktorému je priradený / Study field to which it is assigned

V.4. Prehľad vedených záverečných prác / Overview of supervised final theses			
	V.4.a Bakalárske (prvý stupeň) / Bachelor's (first degree)	V.4.b Diplomové (druhý stupeň) / Diploma (second degree)	V.4.c Dizertačné (tretí stupeň) / Dissertation (third degree)
V.4.1 Počet aktuálne vedených prác / Number of currently supervised theses	2	3	2
V.4.2 Počet obhájených prác / Number of defended theses	3	5	0

V.5. Prehľad zabezpečovaných ostatných študijných predmetov podľa študijných programov v aktuálnom akademickom roku			
V.5.a Názov predmetu / Name of the course	V.5.b Študijný program / Study programme	V.5.c Stupeň / Degree	SŠOIA1
Prediktívne riadenie / Predictive Control	Automatizácia a informatizácia v chémii a potravinárstve / Automation and Information Engineering in Chemistry and Food Industry	II.	kybernetika/Cybernetics
Optimalizácia procesov a výroby / Optimization Optimisation of Processes and Plants	Automatizácia a informatizácia v chémii a potravinárstve / Automation and Information Engineering in Chemistry and Food Industry	II.	kybernetika/Cybernetics
Projekt riadenia procesov / Process Control Project	Automatizácia a informatizácia v chémii a potravinárstve / Automation and Information Engineering in Chemistry and Food Industry	II.	kybernetika/Cybernetics
Semestrálny projekt / Semestral Project I, II, III	Automatizácia a informatizácia v chémii a potravinárstve / Automation and Information Engineering in Chemistry and Food Industry	II.	kybernetika/Cybernetics
Programovanie Webových Aplikácií II / Programming of Web Applications II	Automatizácia a informatizácia v chémii a potravinárstve / Automation and Information Engineering in Chemistry and Food Industry	II.	kybernetika/Cybernetics

VI. Prehľad výsledkov tvorivej činnosti / Overview of the research/artistic/other outputs

VI.1. Prehľad výstupov tvorivej činnosti a ohlasov na výstupy tvorivej činnosti / Overview of the research/artistic/other outputs and the corresponding citations		
	VI.1.a Celkovo / Overall	VI.1.b Za posledných šesť rokov / Over the last six years
VI.1.1 Počet výstupov tvorivej činnosti / Number of the research/artistic/other outputs	54	43
VI.1.2 Počet výstupov tvorivej činnosti registrovaných v databázach Web of Science alebo Scopus / Number of the research/artistic/other outputs registered in the Web of Science or Scopus databases	52	36
VI.1.3 Počet ohlasov na výstupy tvorivej činnosti / Number of citations corresponding to the research/artistic/other outputs	324	110

VI.1.4 Počet ohlasov registrovaných v databázach Web of Science alebo Scopus na výstupy tvorivej činnosti / Number of citations registered in the Web of Science or Scopus databases	148	90
VI.1.5 Počet pozvaných prednášok na medzinárodnej a národnej úrovni / Number of invited lectures at the international, national level	229	0

VI.2. Najvýznamnejšie výstupy tvorivej činnosti / The most significant research/artistic/other outputs ⁵		
1.	J. Oravec – M. Klaučo: Real-time tunable approximated explicit MPC. Automatica, zv. 142, str. 110315, 2022. [Decil: 1, Kvartil: 1]	
2.	J. Drgoňa – K. Kiš – A. Tuor – D. Vrabie – M. Klaučo: Differentiable predictive control: Deep learning alternative to explicit model predictive control for unknown nonlinear systems. Journal of Process Control, zv. 116, str. 80–92, 2022 [Kvartil: 1]	
3.	M. Kvasnica – P. Bakaráč – M. Klaučo: Complexity reduction in explicit MPC: A reachability approach. Systems & Control Letters, zv. 124, str. 19–26, 2019. [Kvartil: 1]	
4.	M. Klaučo – M. Kalúz – M. Kvasnica: Machine learning-based warm starting of active set methods in embedded model predictive control. Engineering Applications of Artificial Intelligence, zv. 77, str. 1–8, 2019. [Kvartil: 1]	
5.	M. Klaučo – M. Kvasnica: Control of a boiler-turbine unit using MPC-based reference governors. Applied Thermal Engineering, zv. 110, str. 1437–1447, 2017. [Kvartil: 1]	

VI.3. Najvýznamnejšie výstupy tvorivej činnosti za ostatných šesť rokov / The most significant research/artistic/other outputs over the last six years ⁶		
1.	https://app.crepc.sk/?fn=detailBiblioForm&sid=3F129C059416E4589B874AC10F M. Klaučo – M. Kalúz – M. Kvasnica: Machine learning-based warm starting of active set methods in embedded model predictive control. Engineering Applications of Artificial Intelligence, zv. 77, str. 1–8, 2019.	
2.	https://app.crepc.sk/?fn=detailBiblioForm&sid=81878E51ADB8370D696ACCE984 M. Kvasnica – P. Bakaráč – M. Klaučo: Complexity reduction in explicit MPC: A reachability approach. Systems & Control Letters, zv. 124, str. 19–26, 2019.	
3.	https://app.crepc.sk/?fn=detailBiblioForm&sid=48B4979782A3452D31364AA1 J. Holaza – M. Klaučo – J. Drgoňa – J. Oravec – M. Kvasnica – M. Fikar: MPC-Based Reference Governor Control of a Continuous Stirred-Tank Reactor. Computers & Chemical Engineering, zv. 108, str. 289–299, 2018.	
4.	http://gateway.isiknowledge.com/gateway/Gateway.cgi?GWVersion=2&SrcAuth=Alerting&SrcApp=Alerting&DestApp=WOS&DestLinkType=FullRecord&UT=WOS:000388775600141 M. Klaučo – M. Kvasnica: Control of a boiler-turbine unit using MPC-based reference governors. Applied Thermal Engineering, zv. 110, str. 1437–1447, 2017.	
5.	http://gateway.isiknowledge.com/gateway/Gateway.cgi?GWVersion=2&SrcAuth=Alerting&SrcApp=Alerting&DestApp=WOS&DestLinkType=FullRecord&UT=WOS:000398758900010 M. Klaučo – M. Kalúz – M. Kvasnica: Real-time implementation of an explicit MPC-based reference governor for control of a magnetic levitation system. Control Engineering Practice, č. 60, str. 99–105, 2017.	

VI.4. Najvýznamnejšie ohlasy na výstupy tvorivej činnosti / The most significant citations corresponding to the research/artistic/other outputs ⁷		
1.	Výstup 4: Fan Zhang – Xiao Wu – Jiong Shen: Extended state observer based fuzzy model predictive control for ultra-supercritical boiler-turbine unit. Applied Thermal Engineering, zv. 118, str. 90–100, 2017.	
2.	Výstup 4: Zhuo, X. – Lou, C. – Zhou, H. – Zhuo, J. – Fu, P.: Hierarchical Takagi-Sugeno fuzzy hyperbolic tangent static model control for a circulating fluidized bed boiler thermal power unit. Energy, zv. 162, str. 910–917, 2018	
3.	Výstup 4: Du, Ming – Niu, Yuguang – Li, Hong – Zhou, Zhenhua – Zhang, Jingxiang – Jiang, Xiaotao – Liu, Rui: The control-oriented model of coordinated control system based on stochastic differential equations. Energy Science & Engineering, 2020.	
4.	Výstup 4: Spinelli, S. – Farina, M. – Ballarino, A.: An optimal hierarchical control scheme for smart generation units: An application to combined steam and electricity generation. Journal of Process Control, zv. 94, str. 58–74, 2020.	
5.	Výstup 4: Sunil, P.U. – Desai, K. – Barve, J. – Nataraj, P.S.V.: An experimental case study of robust cascade two-element control of boiler drum level. ISA Transactions, zv. 96, str. 337–351, 2020	

VI.5. Účasť na riešení (vedení) najvýznamnejších vedeckých projektov alebo umeleckých projektov za posledných šesť rokov / Participation in conducting (leading) the most important research projects or art projects over the last six years ⁸		
1.	Full-Authority Vehicle Control Strategy (principal investigator), APVV Danube Strategy 2020	
2.	Optimálne riadenie pre procesný priemysel (spoluriešiteľ) / Optimal Control for Process Industries (team member), APVV-15-0007	
3.	Pokročilé riadenie energeticky náročných procesov s neurčitostami v chemických, biochemických a potravinárskych technológiách (Zástupca zodpovedného riešiteľa) / Advanced Control of Energy Intensive Processes with Uncertainties in Chemical, Biochemical and Food Technologies (Deputy investigator), VEGA 1/0545/20	

4.	Laditeľné explicitné regulátory pre systémy s rýchlou dynamikou (Zástupca zodpovedného riešiteľa) / On-Line Tunable Explicit Model Predictive Control for Systems with a Fast Dynamics (Investigator) VEGA 1/0585/19
5.	Vnorené optimálne riadenie (Riešiteľ) / Embedded Optimal Control (Investigator), Alexander von Humboldt project, AvH-1065182-SVK

VII. Prehľad aktivít v organizovaní vysokoškolského vzdelávania a tvorivých činností ⁹ /		
VII.a Aktivita, funkcia / Activity, position	VII.b Názov inštitúcie, grémia / Name of the institution, board	VII.c Časové vymedzenia pôsobenia / Duration

VIII. Prehľad zahraničných mobilít a pôsobenia so zameraním na vzdelávanie a tvorivú činnosť v študijnom			
VIII.a Názov inštitúcie / Name of the institution	VIII.b Sídlo inštitúcie / Address of the institution	VIII.c Obdobie trvania pôsobenia/pobytu (uviesť dátum odkedy dokedy trval pobyť) / Duration (indicate the duration of stay)	VIII.d Mobilitná schéma, pracovný kontrakt, iné (popísať) / Mobility scheme, employment contract, other (describe)
University of California, Berkeley	California, United States of America	6 mesiacov / 6 months	Vedecký pobyt / visiting researcher

IX. Iné relevantné skutočnosti / Other relevant facts ¹⁰	
IX.a Ak je to podstatné, uvádzajú sa iné aktivity súvisiace s vysokoškolským vzdelávaním alebo s tvorivou činnosťou / If relevant, other activities related to higher education or research/artistic/other activities are mentioned	
systematická tvorba e-learningových materiálov (testy, prednášky, video prednášky) / creation of e-learning support for courses (quizes, lectures, video-lectures)	

Zámer rozvoja FCHPT na roky 2023 – 2027

Martin Klaučo, martin.klauco@stuba.sk, www.uiam.sk/~klauco

1 Motivácia kandidatúry

Evolúcia, nie revolúcia. Naša fakulta má preukázateľné špičkové vedecké a pedagogické výstupy. Svedčia o tom publikácie a citácie našich vedcov a uplatniteľnosť našich absolventov v praxi. Na tomto je potrebné stavať aj do budúcnosti. Fakulta nie je o budove, fakulta je o našich kolegyniach a kolegoch, fakulta je o našich študentoch a o spoločnej vízií budovať inštitúciu hodnú Európskej únie. Dobré a fungujúce organizačné procesy je potrebné zachovať a problémy, ktoré identifikujeme, je potrebné s rozvahou na základe analýzy a následného konsenzu vyriešiť. Filozofiou mojej kandidatúry je proaktívne hľadať riešenia a nastavovať systematické a motivačné pravidlá, ktoré našu fakultu fundamentálne posunú dopredu. Kandidovať som sa rozhodol preto, že na svojej fakulte chcem, tak ako mnohí moji kolegovia, pôsobiť ešte dlhé roky, preto cítim povinnosť prispieť k jej budovaniu.

Tento dokument je destilát komplexného programu, ktorý je k dispozícii na webovom sídle www.uiam.sk/~klauco. Zámer rozvoja FCHPT 2023 – 2027 je vypracovaný v súlade s *Dlhodobým zámerom rozvoja FCHPT STU v Bratislava na roky 2021 – 2027* (DZR), pričom každý návrh v programe je jednoznačne napojený na oblasť alebo cieľ z DZR.

2 Hlavné ciele a vízie ďalšieho rozvoja FCHPT

2.1 Rozšírenie pilierov financovania FCHPT a transparentné rozdeľovanie zdrojov

Vedenie FCHPT sa musí aktívne snažiť a získať aj iné zdroje financovania, ako sa spoliehať len na dotačné zdroje. Preto potrebujeme:

- **Silnú podporu podávania EU projektov** – *Výsledkom bude zvýšenie aj dotačných zdrojov približne na rovnakej úrovni ako bol získaný zahraničný grant.* Dlhodobo sa rozpočet FCHPT pohybuje okolo 16M EUR z dotácií a 3,5M EUR z projektových zdrojov. Zahraničné projekty tvorili v roku 2021 len 80k EUR. Dávam si za cieľ nastaviť vnútorné motivačné pravidlá, ktoré povedú na zvýšenie aktivity podávania EU projektov (*priama podpora strategických cieľov 1 a 5 z Oblasť 2 a cieľa č. 6 z Oblasť 5*).
- **Rozšírenie pilierov financovania FCHPT** - podporu podávania zahraničných grantov, prebudenie Nadácie pre rozvoj FCHPT STU, zatriktívnenie prenájmu priestorov a podávanie fakultných žiadostí o nenávratné finančné príspevky a granty, ktoré poskytuje MIRRI, MHSR a pod (*priama podpora všetkých cieľov z DZR*).
- **Adresné a transparentné rozdeľovanie financií** – Ide napríklad o rozdeľovanie refundovaných mzdových nákladov zo štrukturálnych fondov. Málodotní zamestnanci mali reálnu možnosť využiť financie z týchto zdrojov. Najnovší návrh smernice dekana (*oficiálny dokument stále nebol predložený na rokovanie AS FCHPT*) upravuje využívanie týchto zdrojov a priamo obmedzuje ich použitie niektorým skupinám členov riešiteľského kolektívu. Navrhujem prijať smernicu, ktorá bude v režime win-win, t.j. aby mala fakulta pokryté náklady spojené s administráciou týchto projektov a zvyšok musí byť v kuratele jednotlivých výskumných skupín, alebo jednotlivých zamestnancov. Pri rozdeľovaní financií musia byť zohľadnené práva a povinnosti zodpovedných riešiteľov (ak ide o konkrétne projektové zdroje) a pri rozdeľovaní dotačných a nedotačných zdrojov musíme postupovať absolútne transparentne so zreteľom na spravodlivé a férové delenie financií. Napríklad, nemôže sa stať, že SCHK má garantované financovanie na tovary a služby na úrovni najvýkonnejšieho ústavu na FCHPT, pričom sa neposudzuje kvalita ani rozsah služieb, ktoré musí SCHK zabezpečiť (*priama podpora generálneho cieľa z Oblasť 4 z DZR*).
- **Úspešné dokončenie rekonštrukcie SB FCHPT** – dekan a vedenie FCHPT sa musí aktívne snažiť, lobiť, a kreatívne získavať dodatočné zdroje na dofinancovanie rekonštrukcie SB. Konkrétne návrhy ako riešiť tento problém zahŕňajú podávanie žiadostí o nefinančné príspevky, ktoré bude možné hrať z Plánu obnovy. Sú nimi napríklad schémy na budovanie zelených striech, rekonštrukcie s cieľom znižovania energetickej náročnosti budov

a podobne. V rámci vyššie spomenutých schém je možné popri realizácii programových cieľov, aj dofinancovať časti rekonštrukcie SB.

Na základe výročných správ dekana možno konštatovať, že fakulta sa za uplynulé obdobie neuchádzala, resp. uchádzala vo veľmi malej miere o iné zdroje financovania, ako boli priame dotačné zdroje, resp. projektové zdroje zodpovedných riešiteľov. Vedenie fakulty stále nepredložilo na rokovanie AS FCHPT novú smernicu, podľa ktorej by sa refundované mzdové prostriedky mohli rozdeľovať. V súčasnosti bohužiaľ musíme konštatovať, že vzhľadom na málo proaktívne kroky vedenia FCHPT v riešení rekonštrukcie SB FCHPT a vzhľadom na nedostatok zdrojov, sa rekonštrukcia zastavila, čo môže spôsobiť vážne finančno-logistické problémy pre FCHPT v budúcnosti.

2.2 Samostatné a profesionálne IT oddelenie

Úlohou IT oddelenia bude aktívne pomáhať s riešením bežných IT problémov až po prípravu podkladov pre vedenie FCHPT a tvorivých zamestnancov s cieľom zníženia ich administratívnej záťaže. IT oddelenie bude pripravovať exporty publikácií a citácií pre projektové žiadosti, bude automatizovať vyplňanie tlačív pre personálne oddelenie a pod. IT oddelenie bude tiež zabezpečovať elektronizáciu vzdelávania, profesionálne spracovanie videí z prednášok, live-streamy z prednášok alebo zo zasadnutí grémií (*Priama podpora strategických cieľov z Oblasti 7, ako aj cieľov z Oblasti 2*).

Naša fakulta má najpomalšie pripojenie na internet zo všetkých fakúlt STU. Naši zamestnanci si musia IT záležitosti riešiť vo vlastnej réžii. Niektoré oddelenia doteraz nie sú vybavené spoľahlivým pripojením do siete EDUROAM, a to aj napriek tomu, že SCHK pod ktorú IT infraštruktúra spadá, dostáva ročne zdroje blížiac sa k 100 000 EUR. Tu zároveň ide o netransparentné pridelenie zdrojov, keďže nie je možné spätne a verejne overiť za akým účelom boli tieto financie využité.

2.3 Budovanie značky a identity FCHPT

Identitu a značku FCHPT treba budovať ako navonok, tak aj dovnútra. Dekan musí podporovať, prehlbovať a budovať dôveru medzi oddeleniami, zamestnancami, študentami. Smerom k verejnosti a našim budúcim študentom musí jasne a zrozumiteľne komunikovať naše úspechy, výhodu štúdia u nás a podobne. Ako nástroje dosiahnutia tohto cieľa navrhujem:

- **Dobré vzťahy so súčasnými študentami a absolventami** – Súčasní študenti sú naši klienti, neskôr možno budúci zamestnanci, alebo absolventi, ktorí sa zapoja do priemyselného a ekonomického života krajiny. Je potrebné s nimi udržiavať otvorené a dobré vzťahy, pomáhať im a dbať na ich názor. Odmenou bude šírenie dobrého mena FCHPT nimi, ako našimi absolventami (*Priama podpora strategických cieľov Oblasti 3*).
- **Zriadiť politiku otvorených dverí** – prehĺbiť dôveru a spoluprácu medzi študentami, oddeleniami, a vedením fakulty. Zredukovať historické nespravodlivosti a zaviesť transparentné rozhodovanie sa na základe podkladov a analýz. Organizovať pravidelné formálne aj neformálne sedenia medzi členmi akademickej obce.
- **Posilnenie marketingu a dopadu sociálnych sietí** – Sociálne siete ako Facebook a Instagram sú jediné nástroje, ako osloviť veľké publikum žiakov a širšiu verejnosť. Nestačí ale mať pravidelne aktualizovaný obsah na týchto médiách, je potrebné spustiť aj cielené marketingové kampane ako sú Google Ads, Facebook Ads, pomocou ktorých sme schopní výrazne zvýšiť dopad našich informácií, najmä pred a počas obdobia podávania prihlášok (*Priama podpora strategických cieľov č. 1 až 4 z Oblasti 3, ako aj strat. cieľa 8 a nástroja 11 z Oblasti 2*).
- **Vlastný merch** – Vedenie musí zabezpečiť internetový obchod a kamennú predajňu v priestoroch FCHPT, ktorá bude predávať oblečenie a reklamné predmety s logom a nápisom FCHPT. V zahraničí ide o štandardnú formu budovania povedomia o univerzite, ako aj o zárobkovú činnosť inštitúcie.

2.4 Plnenie cieľov z Dlhodobého zámeru rozvoja FCHPT STU v Bratislave na roky 2021 až 2027

Predkladaný program kandidáta na dekana je koncipovaný v rámci nastolených strategických cieľov a vízií, ktoré sú predstavené v oficiálnom dokumente, ktorý popisuje rozvoj FCHPT na nasledujúce roky. Zároveň sú predstavené

konkrétne návrhy a kroky, ktoré nadväzujú a rozširujú Dlhodobý zámer rozvoja. Filozofiou tohto dokumentu a mojej kandidatúry nie je zasadiť sa o revolúciu na fakulte, ale rozvíjať dobre fungujúce aktivity a prispieť k zlepšeniu zanedbaných aktivít alebo dlhodobo neriešených problémov.

2.5 Kontrola činnosti vedenia

Vedenie FCHPT musí transparentne a proaktívne komunikovať s členmi akademickej obce. V tejto veci navrhujem dve základné opatrenia:

- **Kontrola činnosti vedenia** – pravidelné informovanie členov akademickej obce o svojej činnosti, najmä formou odpočtu realizovaných návrhov z tohto programu a zároveň mieru DZR. Charakter tohto stretnutia sa musí niesť v duchu: „Toto sa spravilo“, „Na tomto sa pracuje“, „Tieto body budeme realizovať neskôr“ (*Priama podpora cieľov z Oblasti 7*).
- **Zverejňovanie materiálov z kolégia dekana a koncept „OpenData“** – navrhujem zaviesť pravidlo, aby sa všetky materiály, ktoré sa prerokúvajú na Kolégiu dekana (KD) predložili riaditeľom a vedúcim samostatných oddelení aspoň 2 pracovné dni pred uskutočnením KD. Zároveň navrhujem, aby sa všetky verejné údaje, ako sú napríklad výkony pracovísk a pod. pravidelne zverejňovali na webovom sídle FCHPT v štruktúrovanej podobe (*Priama podpora cieľov z Oblasti 7*).

Podklady a materiály, ktoré sa prerokúvajú na kolégiu dekana sú častokrát zaslané deň dopredu, alebo v niektorých prípadoch, večer pred kolégiom. Ide o netransparentný prístup k manažmentu, keďže riaditelia a vedúci samostatných oddelení nemajú adekvátny čas sa s materiálmi oboznámiť a pripraviť si námety do diskusie. Druhým problémom je overiteľnosť údajov a výpočtov, napríklad pri vedeckých a pedagogických výkonoch. Distribuované Excel tabuľky skoro nikdy neobsahujú zdrojové dáta a z roka na rok sa mení ich forma, tým pádom ich nezávislá kontrola je problematická.

2.6 Starostlivosť o študentov

Návrhy v tomto programe nezabúdajú ani na absolventov. Fakulta sa musí zasadiť o udržiavanie dobrých formálnych aj neformálnych vzťahov nielen so študentami, ale aj s absolventami a integrovať ich názor do úpravy vzdelávacieho procesu, aby sme sa vedeli agilnejšie prispôbiť požiadavkám trhu. Sú to práve absolventi, ktorí nám pomôžu budovať dobré meno fakulty u našich priemyselných partnerov doma i v zahraničí. Medzi hlavné ciele a nástroje v tomto ohľade považujem:

- **Spojenie s praxou, hosťujúce prednášky, podpora technologických smerov** – navrhujem, aby sme na fakultnej úrovni vybudovali motivačný systém, ktorý podporí pozývanie externých prednášajúcich. Na realizácii tohto návrhu sa musia aktívne podieľať členovia Priemyselnej rady FCHPT.
- **Študentské ankety a absolventské ankety** – navrhujem vybudovať systém na zber a automatizované vyhodnocovanie študentských ankiet a spätnej väzby, na základe ktorých budú môcť garanti študijných programov zlepšovať kvalitu pedagogického procesu (*Priama podpora strategických cieľov z Oblasti 1 ako aj strat. cieľa z 1 a 2 z Oblasti 3*).
- **Video prednášky a elektronizácia vzdelávania** - Všetky kvalitné zahraničné univerzity, ako aj mnohé domáce univerzity poskytujú videozáznamy prednášok na kanáli, alebo aktívne tvoria obsah pre šírenie prostredníctvom internetu. Navrhujem, aby sa fakulta orientovala na tento smer poskytovania vzdelávania ako aj podporovala svoj vlastný marketing (*Priama podpora nástrojov z Oblasti 1*).
- **Plnohodnotné dvojjazyčné prostredie** – podpora integrácie zahraničných študentov a podpora internacionalizácie fakulty jednoznačne prispeje k zlepšovaniu celkového obrazu našej fakulty (*Priama podpora strategických cieľov 6 a 7 z Oblasti 1, všeobecná podpora cieľov z Oblasti 3*).

Okrem vyššie spomenutých cieľov, návrhov a vízií, môj program obsahuje dohromady 30 konkrétnych návrhov. Bližšie informácie a detaily programu je možné nájsť na: www.uiam.sk/~klauco.

V Bratislave, 17.10.2022